

PROJETO EXECUTIVO

FORMULAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA SECRETARIA DE ESTADO DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO - SEDECTI

1. PROJETO
2. JUSTIFICATIVA
3. OBJETIVOS
4. DOS PRODUTOS ESPERADOS
5. DA METODOLOGIA ADOTADA
6. DURAÇÃO DO PROJETO
7. VALOR DO PROJETO

1 — PROJETO

Formulação do Planejamento Estratégico 2030 da SEDECTI com base na metodologia do Balanced Scorecard — BSC,

2 — JUSTIFICATIVA

A SECRETARIA DE ESTADO DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO — SEDECTI registra, ao longo de sua história, experiências exitosas na adoção de instrumentos de gestão por resultados. Atualmente, com o volume de serviços e pautas por ela administrados e pela busca da manutenção de seus padrões de resolutividade e relevância ao Estado do Amazonas, ela se volta à necessidade da formulação de seu Mapa Estratégico, seus indicadores e plano de ações estratégicos, que possibilitarão a consolidação e priorização de suas reconhecidas iniciativas e que servirá também para a ampliação da eficiência e desempenho organizacional da instituição.

Portanto, a contratação do projeto justifica-se com base em:

- Pela necessidade de adotar modernas técnicas de gestão;
- Pelo porte da SEDECTI no cenário atual, considerando sua expansão, o volume de recursos mensais administrados, o número de servidores e o número de secretarias geridas;
- Pela complexidade de seu ramo de atuação;
- Pela diversidade de projetos assumidos em PPA;
- Pelo reconhecimento e crença em se adotar os melhores conhecimentos e experiências do mercado;

- Pela disponibilidade de instrumentos e requisitos disponíveis para o processo de planejamento; e
- Pela necessidade de integração dos processos de gestão estratégica por meio de um planejamento único da gestão.

3. OBJETIVOS

A metodologia deverá, em conjunto com a equipe técnica, elaborar o Mapa Estratégico, indicadores e plano de ações com base na metodologia Balanced Scorecard [BSC], garantindo o alinhamento das estratégias da SEDECTI e suas secretarias com as do Governo do Estado do Amazonas e as expectativas da sociedade em geral.

4. PRODUTOS ESPERADOS

- Mapa Estratégico 2030;
- Plano de Ações com responsáveis e prazo; e
- Matriz de Balanced Scorecard — BSC com indicadores e metas para mensuração da evolução do planejamento estratégico.

5. METODOLOGIA ADOTADA

O BSC é aqui entendido como sistemática de gestão, que versa sobre um método de gerenciamento estratégico que complementa as medidas financeiras tradicionais com a interligação das medidas focadas sobre o desempenho passado, com os objetivos e medidas que impulsionam o desempenho futuro. Tudo isto em consonância com a visão e estratégia da organização.

As medidas são focalizadas sob quatro perspectivas:

- 1) financeira;
- 2) dos clientes;
- 3) dos processos internos;
- 4) do aprendizado e crescimento.

Cada uma destas perspectivas tem seus objetivos, indicadores, metas e iniciativas para traduzir a estratégia em termos operacionais e avaliar o desempenho. As metodologias adotadas são inúmeras possíveis, desde projetos de longo prazo até projetos com durações mais curtas, sendo que a metodologia escolhida decorre da experiência e capacitação da empresa para coordenar e gerar resultados no formato pretendido.

8. DURAÇÃO DO PROJETO

O presente projeto terá vigência de 4 [quatro] anos, compreendendo o planejamento, a elaboração, a implementação e a revisão, podendo ser prorrogado.

9. VALOR DO PROJETO

As obrigações assumidas, visando à execução do objeto deste Projeto, serão custeadas pelos pactuantes, de acordo com as disponibilidades previstas em seus orçamentos.

Manaus, 11 de janeiro de 2024.



PABLO RONEY LOPES RODRIGUES
Chefe do Departamento de Desenvolvimento
Organizacional e Finanças.



ADRIANO SANTOS MONTEIRO
Secretário Executivo de Administração e Finanças.